

# LES INSTANCES DE L'UQAM

## DIRECTION DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À MONTRÉAL

CORBO, Claude, Recteur  
PROULX, Robert, Vice-recteur à la Vie académique  
DUCHESNE, Raymond, Directeur général de la TÉLUQ  
DEMERS, Diane, Vice-rectrice au Soutien académique et à la vie étudiante  
MAUFFETTE, Yves, Vice-recteur à la Recherche et à la création  
GOYETTE, Monique, Vice-rectrice aux Affaires administratives et financières  
BOUVIER, Chantal, Vice-rectrice aux Affaires publiques et aux relations gouvernementales et internationales  
LAVOIE, Pierre-Paul, Vice-recteur aux Ressources humaines  
PETITCLERC, Normand, Secrétaire général

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration est l'instance suprême de l'Université. Sont soumises à l'approbation du Conseil d'administration certaines décisions émanant de la Commission des études, du Comité exécutif ou encore des comités suivants : Comité de vérification, Comité de discipline, Comité sur la rémunération des cadres supérieures, cadres supérieurs, Comité de la vie étudiante et Comité d'intervention.

Le Conseil d'administration se compose des personnes suivantes :

- le recteur;
- deux personnes exerçant une fonction de direction dont au moins une personne exerçant une fonction de direction d'enseignement ou de direction de recherche et de création;
- trois professeurs, désignés par le corps professoral;
- deux étudiants, désignés par leurs confrères;
- un chargé de cours;
- une personne représentant les collègues d'enseignement général et professionnel de la région principalement desservie par l'Université;
- cinq personnes, représentant les milieux sociaux, culturels, des affaires et du travail;
- un diplômé de l'Université.

Le Conseil d'administration peut nommer des vice-recteurs, déterminer leurs fonctions et leur attribuer le titre qui leur convient. Il peut faire des règlements concernant la régie interne de l'Université, nommer et définir les fonctions des membres du personnel, gérer les biens de l'Université et arrêter la durée du mandat des membres du Comité exécutif.

### Membres

- **Rectorat**  
CORBO, Claude, Recteur
- **Occupant une fonction de direction**  
PROULX, Robert, Vice-recteur à la Vie académique
- **Représentants des professeurs, professeurs**  
BEAUCHEMIN, Jacques, Département de sociologie  
PILETTTE, Danielle, Département d'études urbaines et touristiques  
VILLENEUVE, Guy, Département des sciences comptables
- **Représentantes des étudiants**  
BERNIER, Stéphanie, Étudiante au baccalauréat en arts visuels et médiatiques  
GUAY-DUSSAULT, Charlotte, Étudiante à la maîtrise en science politique
- **Représentante des chargés de cours**  
GAVARD, Louise, Département d'histoire
- **Représentant des cégeps**  
BOURQUE, Paul-Émile, Directeur général, Cégep St-Laurent
- **Représentants des milieux sociaux, culturels, des affaires et du travail**  
BENOÎT, Charles, Vice-président exécutif, Astral Média inc.  
GIARD, Diane, Première vice-présidente région Québec et Est de l'Ontario, Banque Scotia  
HUDON, Isabelle, Présidente de la Financière Sun Life pour le Québec  
Présidente du Conseil d'administration 2010-2011  
LALANDE, Marie-Claude, Chef - Commercialisation et gouvernance, Direction Commercialisation et affaires réglementaires, Hydro-Québec TransÉnergie, Vice-présidente du Conseil d'administration 2010-2011  
ROY, René, Secrétaire général, FTQ

- **Représentante des diplômés**  
BOISVERT, Marie-Claude, Chef de l'exploitation, Desjardins Capital de risque
- **Secrétariat général**  
PETITCLERC, Normand, Secrétaire général  
FORTIN, Johanne, Directrice du Secrétariat des instances, Secrétaire d'assemblée  
COLAS, Valéry, Secrétariat des instances, Secrétaire rédactrice

## COMITÉ EXÉCUTIF

L'administration courante de l'Université du Québec à Montréal relève d'un Comité exécutif qui exerce les pouvoirs qui lui sont conférés par le Conseil d'administration. Ce comité se compose du recteur ainsi que d'au moins trois et d'au plus six personnes que le Conseil d'administration nomme parmi ses membres.

### Membres

- **D'office**  
CORBO, Claude, Recteur, Président du Comité exécutif
- **Membres du Conseil d'administration**  
PROULX, Robert, Vice-recteur à la Vie académique  
BEAUCHEMIN, Jacques, Professeur au Département de sociologie  
GUAY-DUSSAULT, Charlotte, Étudiante à la maîtrise en science politique  
GAVARD, Louise, Chargée de cours au Département d'histoire  
LALANDE, Marie-Claude, Chef - Commercialisation et gouvernance, Direction Commercialisation et affaires réglementaires, Hydro-Québec TransÉnergie
- **Secrétariat général**  
PETITCLERC, Normand, Secrétaire général  
FORTIN, Johanne, Directrice du Secrétariat des instances, Secrétaire d'assemblée  
COLAS, Valéry, Secrétariat des instances, Secrétaire rédactrice

## COMMISSION DES ÉTUDES

Sous l'autorité du Conseil d'administration, la Commission des études est le principal organisme responsable de l'enseignement et de la recherche.

La Commission des études :

- prépare et soumet à l'approbation du Conseil d'administration les règlements internes relatifs à l'enseignement et à la recherche;
- exerce en outre les responsabilités qui lui sont expressément confiées;
- fait au Conseil d'administration des recommandations quant à la coordination de l'enseignement et de la recherche.

### Mandat

La Commission des études, en particulier, prépare et soumet à l'approbation du Conseil d'administration les règlements internes régissant les domaines suivants :

- les modes d'organisation et de fonctionnement des départements, des facultés, des unités de programmes et des centres institutionnels de recherche ou de création, ainsi que leur mode de création, d'abolition, de fusion, de division et de suspension de leurs modes réguliers d'administration et de fonctionnement;
- les modes d'élaboration, de fermeture et de modification des programmes d'études;
- les règles, procédures et critères régissant l'admission et l'inscription des étudiants;
- sa régie interne et celle de la sous-commission et des comités qu'elle constitue.

La Commission des études prépare et soumet à l'approbation du Conseil d'administration tout autre règlement interne relatif à l'enseignement et à la recherche compatible avec les règlements généraux ou requis par eux. La Commission des études exerce également les responsabilités nécessaires à l'application des règlements généraux de l'Université du Québec et des règlements internes relatifs à l'enseignement et à la recherche notamment celles :

- de donner son avis au Conseil d'administration sur les procédures et critères de nomination et de révocation, la durée du mandat ainsi que les fonctions et attributions des personnes occupant des postes de direction d'enseignement ou de recherche;
- de recommander au Conseil d'administration sous réserve d'un avis favorable du Conseil des études, l'ouverture ou la fermeture des programmes;
- de promouvoir les expériences pédagogiques et de contrôler les méthodes d'enseignement;
- de faire au Conseil d'administration des recommandations quant aux mécanismes de consultation pour la nomination par le Conseil d'administration des doyens, directeurs d'unités de programmes, directeurs de départements et directeurs de centres de recherche;
- de faire au Conseil d'administration des recommandations quant à la coordination interne des études de cycles supérieurs et de la recherche tant au niveau des départements qu'à celui des centres institutionnels de recherche ou de création.

Elle peut donner son avis au Conseil d'administration relativement à la création ou à l'abolition de tout poste de vice-recteur, de secrétaire général, de registraire et de directeur de la gestion académique.

La Commission des études recommande au Conseil d'administration, l'émission des grades et des diplômes aux étudiants qui ont satisfait aux exigences des programmes et du régime des études.

La Commission des études fait au Conseil d'administration toutes recommandations qu'elle juge utiles quant à l'organisation, au développement et à la coordination de l'enseignement et de la recherche, notamment la coordination entre les départements, les facultés, les unités de programmes et les centres de recherche.

Une sous-commission et un comité relèvent de la Commission des études : la Sous-Commission des ressources et le Comité des services aux collectivités. La Commission des études peut aussi créer d'autres sous-commissions ou comités dont elle détermine la composition et le mandat.

### Membres

- **Rectorat**  
CORBO, Claude, Recteur  
Président de la Commission des études
- **Vice-rectorat à la vie académique**  
PROULX, Robert, Vice-recteur à la Vie académique
- **Vice-rectorat à la recherche et à la création**  
MAUFFETTE, Yves, Vice-recteur à la Recherche et à la création
- **Représentants des professeurs**  
BÉDARD, Robert, Département de mathématiques, Faculté des sciences  
PAQUIN, Louis-Claude, École des médias, Vice-doyen à la recherche et à la création, Faculté de communication  
RIENDEAU, André, Département des sciences juridiques, Faculté de science politique et de droit  
ROY, Marie-Andrée, Institut de recherches et d'études féministes, Faculté des sciences humaines  
UZEL, Jean-Philippe, Département d'histoire de l'art, Faculté des arts
- **Représentants des chargés de cours**  
LELION, Henri, Département d'organisation et ressource humaines, École des sciences de la gestion  
DOUCET, Danielle, Département d'histoire de l'art, Faculté des arts  
GERBIER, Alain, École des médias, Faculté de communication
- **Représentantes du personnel de soutien**  
CHARTRAND, Lucie, Agente de recherche et de planification, Faculté des arts  
FUENTÈS, Martine, Assistante administrative, Département de mathématiques, Faculté des sciences
- **Représentants des étudiants**  
Sept représentants étudiants dont un par faculté
- **Registraire**  
GROULX, Brigitte
- **Secrétariat général**  
PETITCLERC, Normand, Secrétaire général  
FORTIN, Johanne, Directrice du Secrétariat des instances, Secrétaire d'assemblée  
HÉBERT, Annie, Secrétariat des instances, Secrétaire rédactrice

## SOUS-COMMISSION DES RESSOURCES

La Sous-commission des ressources a pour mandat d'étudier toutes les questions relatives aux conventions collectives des professeurs, notamment la répartition des postes de professeurs, les critères d'embauche et les critères de promotion, et les congés de perfectionnement et sabbatiques.

### Membres

- **Direction**  
PROULX, Robert, Vice-recteur à la Vie académique  
Président de la Sous-commission des ressources  
LAVOIE, Pierre-Paul, Vice-recteur aux Ressources humaines  
MAUFFETTE, Yves, Vice-recteur à la Recherche et à la création
- **Faculté des arts**  
GERVAIS, Jean, Professeur, École supérieure de théâtre
- **Faculté des sciences humaines**  
WAAUB, Jean-Philippe, Professeur, Département de géographie
- **Faculté de communication**  
THÉORET, Yves, Professeure, École des médias
- **École des sciences de la gestion**  
N...
- **Faculté des sciences de l'éducation**  
FOURNIER, Frédéric, Professeure, Département d'éducation et de pédagogie
- **Faculté des sciences**  
N...
- **Faculté de science politique et de droit**  
COUTURE, Maurice, Professeur, Département de science politique
- **Chargée de cours**  
LELION, Henri, Département d'organisation et ressources humaines, École des sciences de la gestion
- **Secrétaire d'assemblée**  
FORTIN, Johanne, Directrice du Secrétariat des instances
- **Secrétaire-rédactrice**  
HÉBERT, Annie, Secrétariat des instances

## COMITÉ DES SERVICES AUX COLLECTIVITÉS

Institué par la Commission des études, le Comité des services aux collectivités a comme mandat spécifique :

- de favoriser au sein de l'Université la présence des groupes et populations que l'Université veut desservir en matière de services aux collectivités et l'expression formelle de leurs besoins;
- d'élaborer et de recommander à la Commission des critères de pertinence sociale, des axes de développement et des priorités annuelles en matière de services aux collectivités;
- eu égard aux priorités de l'Université, d'évaluer la pertinence sociale des projets de recherche en matière de services aux collectivités et de soumettre ces projets aux organismes pertinents pour avis quant à leur valeur académique et scientifique;
- eu égard aux priorités de l'Université, d'émettre un avis de pertinence sociale et de se prononcer sur la qualité académique des projets de formation qui lui sont soumis;
- de recommander à la Commission une politique relative à l'utilisation du fonds spécifique consacré au mandat des services aux collectivités;
- de soumettre à la Commission un rapport annuel sur le développement de la mission des services aux collectivités;
- de soumettre à la Commission et aux Conseils académiques des facultés toute autre recommandation relative aux services aux collectivités.

Le Comité des services aux collectivités se compose de dix-sept membres réguliers : huit personnes représentant les groupes externes, six professeurs provenant des sept facultés ou écoles de l'Université, un professeur représentant les études de cycles supérieurs et la recherche, un membre du Service aux collectivités et le responsable de ce Service.

### Membres

- **Présidente**  
THIBAUT, Hélène, Directrice des Services aux collectivités et Directrice du Service des partenariats en recherche-innovation

- **Représentante des services aux collectivités**  
FONTAINE, Carmen, Agente de développement au Service aux collectivités
- **Faculté des arts**  
LALONDE, Johanne, Professeure, Département d'histoire de l'art
- **Faculté des sciences de l'éducation**  
CANTIN, Gilles, Professeur, Département d'éducation et de pédagogie
- **Faculté de communication**  
TREMBLAY, Mireille, Professeure, Département de communication sociale et publique
- **Faculté des sciences**  
MORIN, Mario, Professeur, Département de chimie
- **École des sciences de la gestion**  
WINNIE, Frohn, Professeure, Département d'études urbaines et touristiques
- **Faculté des sciences humaines**  
BÉLANGER, Anouk, Professeure, Département de sociologie
- **Faculté de science politique et de droit**  
BERNSTEIN, Stéphanie, Professeure, Département des sciences juridiques
- **Membres externes**  
BARIL, Daniel, Chargé de projet aux politiques en éducation des adultes, Institut de coopération pour l'éducation des adultes  
BOURRET, Gisèle, Représentante, Fédération des femmes du Québec  
DÉSILETS, Esther, Conseillère syndicale, Service d'éducation, FTQ  
DORÉ, René, Coordonnateur, Centre de formation populaire  
GERVAIS, Lise, Coordonnatrice générale, Relais-femmes  
MÉTIVIER, Céline, Agente de recherche et responsable de dossiers, Réseau québécois de l'action communautaire autonome

## COMITÉ DE LA VIE ÉTUDIANTE

Ce comité, relevant du Conseil d'administration :

- fait des recommandations au Conseil sur les politiques générales en matière de services aux étudiants, des affaires étudiantes et de vie étudiante, notamment sur la politique institutionnelle de reconnaissance des associations étudiantes;
- présente, dans le respect des compétences réglementaires de la Commission, des avis à la Commission sur des aspects académiques de la vie étudiante;
- crée les comités et les groupes de travail qu'il estime utiles à la réalisation de son mandat;
- étudie toute question que lui réfère pour avis le Conseil ou la Commission;
- présente au Conseil un rapport annuel sur ses activités;
- donne un avis sur les priorités et le plan annuel d'activités des Services à la vie étudiante et recommande au Conseil le montant de la cotisation payée par les étudiants pour les frais de services à la vie étudiante.

### Membres

- **Présidente**  
DEMERS, Diane, Vice-rectrice au Soutien académique et à la vie académique
- **D'office**  
BOURRET, André, Directeur, Service de planification académique et de recherche institutionnelle, Représentant des Vice-rectorats  
MÉNARD, Mario, Adjoint à la vice-rectrice aux Affaires administratives et financières, Représentant du Vice-rectorat aux affaires administratives et financières  
VAILLANCOURT, Denis, Directeur du Service de l'audiovisuel, Représentant du Vice-rectorat au Soutien académique et à la vie étudiante  
VAILLANCOURT, Manon, Directrice, Services à la vie étudiante
- **Représentant du personnel des services à la vie étudiante**  
LONGCHAMPS, Marc, Animateur, Services à la vie étudiante
- **Représentants des étudiants**  
Sept représentants étudiants de premier cycle dont un par faculté ainsi que deux étudiants de cycles supérieurs
- **Représentants des regroupements étudiants qui poursuivent des objectifs collectifs ou communautaires**  
Deux représentants
- **SCCUQ**  
LESSARD, Jean-François, Représentant des chargées et chargés de cours,

Département de science politique

- **SEUQAM**  
N...
- **Doyenne**  
POISSANT, Louise, Doyenne, Faculté des arts
- **Professeur**  
N...
- **Secrétaire du comité**  
COLAS, Valéry, Secrétariat des instances, Secrétaire de l'assemblée

## CONSEILS ACADÉMIQUES (POUR CHAQUE FACULTÉ)

- En conformité avec les règlements, politiques et procédures de l'Université, le Conseil académique se prononce sur tout ce qui concerne la faculté, notamment sur les questions relatives à la formation, à la recherche et aux programmes qui sont sous sa responsabilité. Plus spécifiquement, il :
- définit et propose les orientations stratégiques et les priorités de la faculté, en matière de formation, d'encadrement académique des étudiants, de recherche et de service à la communauté, dans le respect des orientations institutionnelles;
  - organise l'évaluation des enseignements et voit aux suivis à y donner;
  - s'assure, en lien avec les unités académiques de la faculté, qu'un enseignement de qualité est dispensé;
  - adopte la politique d'encadrement des étudiants de la faculté, voit à son application et fait rapport à la Commission sur les activités d'encadrement de la faculté;
  - reçoit, étudie et recommande à la Commission les projets de création, d'abolition, de fusion ou de modifications majeures de programmes ainsi que les rapports d'évaluation de programmes;
  - reçoit, étudie et soumet à la vice-rectrice, au vice-recteur au soutien académique et à la vie étudiante, pour adoption, les projets de modifications mineures de programmes aux trois cycles;
  - reçoit, étudie et soumet à la vice-rectrice, au vice-recteur au soutien académique et à la vie étudiante, les projets de modifications aux conditions d'admission aux programmes dans le respect des politiques institutionnelles d'admission;
  - fait la promotion des programmes aux trois cycles en collaboration avec les départements;
  - veille au développement et au rayonnement de la recherche et de la création dans la faculté;
  - reçoit et étudie les projets de création et de modification d'unités sectorielles, intersectorielles ou institutionnelles de recherche et en fait la recommandation à la Commission;
  - assiste la doyenne, le doyen dans la direction de sa faculté;
  - forme et gère tout comité nécessaire à son action dans les limites de sa juridiction;
  - gère les banques de cours facultaires;
  - en concertation avec le vice-rectorat au soutien académique et à la vie étudiante, gère l'organisation des sessions;
  - établit son règlement de régie interne.

### Composition

Chaque faculté est dotée d'un Conseil académique dont la composition est adoptée par le Conseil sur proposition de la Commission.

La composition du Conseil académique peut varier selon les facultés. Outre la doyenne, le doyen qui le préside, le Conseil académique est composé notamment de membres provenant des catégories suivantes ou de certaines d'entre elles :

- directeurs de départements,
- professeurs,
- responsables de programmes de tous les cycles,
- représentants des unités de recherche,
- directeurs d'écoles, instituts, chaires institutionnelles,
- représentants externes.

En font également partie :

- au moins deux chargés de cours,
- au moins trois étudiants,
- deux membres du personnel de soutien.

## DIRECTION DE LA TÉLUQ

DUCHESNE, Raymond, Directeur général  
 LE GALLAIS, Pierre, Secrétaire général, directeur des affaires juridiques et directeur intérimaire des services académiques et technologiques  
 NOEL, Martin, Directeur de l'enseignement et de la recherche  
 PRÉSEULT, Paul, Directeur intérimaire des affaires administratives

## CONSEIL DE GESTION

Le conseil de gestion est chargé de l'élaboration des orientations stratégiques, de la planification budgétaire et du contrôle administratif de la TÉLUQ.

### Membres

- **Président**  
TANGUAY, Vincent, Vice-président Innovation et Transfert, Québec, CEFRIO
- **D'office**  
CORBO, Claude, Recteur de l'Université du Québec à Montréal  
DUCHESNE, Raymond, Directeur général, Télé-université  
LE GALLAIS, Pierre, Directeur intérimaire des services académiques et technologiques, Télé-université  
NOEL, Martin, Directeur de l'enseignement et de la recherche, Télé-université  
PRÉSEULT, Paul, Directeur intérimaire des affaires administratives, Télé-université
- **Professeurs de la Télé-université**  
GAGNON, France, Professeure  
SÉNÉCAL, Michel, Professeur
- **Étudiant**  
BREAUULT, Geneviève, Télé-université
- **Membres provenant des milieux sociaux, culturels, des affaires et du travail**  
Borgeat, Louis, Président, Office de la protection du consommateur  
CHAGNON, Pierre, Bâtonnier, Barreau du Québec  
DELISLE, Margaret F., Administratrice  
TANGUAY, Vincent, Vice-président Innovation et Transfert, Québec, CEFRIO
- **Membres provenant du conseil de la formation à distance UQ**  
N...
- **Secrétaire du conseil de gestion**  
LE GALLAIS, Pierre, Secrétaire général et directeur des affaires juridiques, Télé-université

## COMMISSION ACADÉMIQUE DE LA FORMATION À DISTANCE

La commission académique de la formation à distance est chargée de l'orientation de la programmation et des projets dans le domaine de la formation à distance.

### Membres

- **Président**  
NOEL, Martin, Directeur de l'enseignement et de la recherche, Télé-université
- **D'office**  
DUCHESNE, Raymond, Directeur général, Télé-université  
LE GALLAIS, Pierre, directeur intérimaire des services académiques et technologiques, Télé-université  
MATHIER, Louis, Directeur des études, Télé-université  
PROULX, Robert, Vice-recteur à la vie académique, UQAM  
SENECAL, Michel, Président du comité de recherche, Télé-université
- **Six professeurs dont cinq de la Télé-université**  
HENRI, France, Professeure, Télé-université  
JEAN, Yves, Professeur, Télé-université  
LAROUCHE, Éléna, Professeure, Télé-université  
POIRIER, Mario, Professeur, Télé-université  
TREMBLAY, Rémy, Professeur, Télé-université  
N... Professeur, UQAM
- **Deux professionnels pédagogiques de la Télé-université**  
KEATING, Carol-Ann, Spécialiste en sciences de l'éducation  
SAVARD, Pierre, Spécialiste en sciences de l'éducation

- **Trois étudiants dont deux de la Télé-université**  
BATURURIMI, Emmanuel, Étudiant, Télé-université  
JULIEN, Patricia, Étudiante, Télé-université  
N... Étudiant, UQAM
- **Deux membres provenant de milieux gouvernementaux socio-économiques ou de corporations professionnelles**  
MERCIER, Odette V., Directrice, Pédagogie, contrôle de qualité Formation et développement RH, Banque Nationale du Canada  
N...
- **Membre provenant du conseil de la formation à distance de l'Université du Québec**  
N...
- **Personne Tutrice**  
DYKE, Nathalie, Tutrice, Télé-université
- **Personne chargée d'encadrement**  
ALAIN, Mario, Chargé d'encadrement, Télé-université
- **Chargée de cours de l'UQAM**  
MARTIN, Jocelyne, Chargée de cours, UQAM
- **Secrétaire**  
LE GALLAIS, Pierre, Secrétaire général et directeur des affaires juridiques, Télé-université